



RECTORÍA



OFICIO: RIC/011/2023.

ASUNTO: Formatos Art. 36 PEF, cuarto Trimestre.
San Francisco de Campeche, Camp., a 05 de enero de 2023.

Dra. Carmen Enedina Rodríguez Armenta

Directora General de Educación Superior Universitaria Intercultural

Presente.-

Derivado del Convenio Marco de Colaboración para la Operación y Apoyo Solidario 2018 y del Anexo de Ejecución del 2022, del Programa U006, tengo a bien anexar los formatos que indica el artículo 36 del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), correspondiente al Cuarto Trimestre de 2022.

- I. Los programas a los que se destinen los recursos y el cumplimiento de las metas correspondientes;
- II. El costo de nómina del personal docente, no docente, administrativo y manual, identificando las distintas categorías y los tabuladores de remuneraciones por puesto, responsabilidad laboral y su lugar de ubicación;
- III. Desglose del gasto corriente destinado a su operación;
- IV. Los estados de situación financiera, analítico, así como el de origen y aplicación de recursos públicos federales, y
- V. La información sobre matrícula de inicio y fin de cada ciclo escolar.

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

Atentamente

"Un pasado de gloria y un presente de luz"

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora



RECTORÍA

C.c.p.- Francisco Luciano Concheiro BOrquez.- Subsecretario de Educación Superior de la SEP.

C.c.p.- C.P. Óscar Ortega Cortés.- Director de Subsidio a Universidades, DGESUI, SEP.

C.c.p.- Mtro. José Francisco Joaquin Guadalupe Martínez Sánchez.- Subdirector de Control Programático Financiero, DSU, DEGSUI, SEP.

C.c.p.- Laura Jesica Cortazar Morán.- Titular del Órgano de Control de la Secretaría de Educación Pública.

C.c.p.- L.A.E. Helga Iracema Cruz Segovia.- Directora del Órgano Interno de Control del IC.

C.c.p.- Dra. Maribel Bautista Álvarez.- Encargada de la Dirección General de Planeación del IC.

C.c.p.- C.P. Manuel Solís Denegri. - Director General Interino de Finanzas del IC.

C.c.p.- C.P. Manuel Solís Denegri. - Director General Interino de Finanzas.

C.c.p.- Archivo





RECTORÍA



OFICIO: RIC/011/2023.

ASUNTO: Formatos Art. 36 PEF, cuarto Trimestre.
San Francisco de Campeche, Camp., a 05 de enero de 2023.

Dra. Carmen Enedina Rodríguez Armenta
Directora General de Educación Superior Universitaria Intercultural
Presente.-

Derivado del Convenio Marco de Colaboración para la Operación y Apoyo Solidario 2018 y del Anexo de Ejecución del 2022, del Programa U006, tengo a bien anexar los formatos que indica el artículo 36 del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), correspondiente al Cuarto Trimestre de 2022.

- I. Los programas a los que se destinen los recursos y el cumplimiento de las metas correspondientes;
- II. El costo de nómina del personal docente, no docente, administrativo y manual, identificando las distintas categorías y los tabuladores de remuneraciones por puesto, responsabilidad laboral y su lugar de ubicación;
- III. Desglose del gasto corriente destinado a su operación;
- IV. Los estados de situación financiera, analítico, así como el de origen y aplicación de recursos públicos federales, y
- V. La información sobre matrícula de inicio y fin de cada ciclo escolar.

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

Atentamente
“Un pasado de gloria y un presente de luz”

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora



RECTORÍA

C.c.p.- Francisco Luciano Concheiro BOrquez.- Subsecretario de Educación Superior de la SEP.
C.c.p.- C.P. Óscar Ortega Cortés.- Director de Subsidio a Universidades, DGESUI, SEP.
C.c.p.- Mtro. José Francisco Joaquin Guadalupe Martínez Sánchez.- Subdirector de Control Programático Financiero, DSU, DEGSUI, SEP.
C.c.p.- Laura Jesica Cortazar Morán.- Titular del Órgano de Control de la Secretaría de Educación Pública.
C.c.p.- L.A.E. Helga Iracema Cruz Segovia.- Directora del Órgano Interno de Control del IC.
C.c.p.- Dra. Maribel Bautista Álvarez.- Encargada de la Dirección General de Planeación del IC.
C.c.p.- C.P. Manuel Solís Denegri. - Director General Interino de Finanzas del IC.
C.c.p.- C.P. Manuel Solís Denegri. - Director General Interino de Finanzas.
C.c.p.- Archivo



**HOJA DE TRABAJO DEL
INSTITUTO CAMPECCHANO**

REGISTRO SEMIAUTOMATICO DE LOS RECURSOS FEDERALES AUTORIZADOS A LA UNIVERSIDAD A MILES DE PESOS DEL EJERCICIO 2022.

MES								MES
	SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP) S247	EXTRAORDINARIO U006	AAA	BBB	CCC		
ENERO	302.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ENERO
FEBRERO	1,801.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	FEBRERO
MARZO	2,203.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	MARZO
ABRIL	2,293.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ABRIL
MAYO	1,197.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	MAYO
JUNIO	2,397.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	JUNIO
JULIO	1,797.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	JULIO
AGOSTO	1,197.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	AGOSTO
SEPTIEMBRE	1,197.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	SEPTIEMBRE
OCTUBRE	2,277.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	OCTUBRE
NOVIEMBRE	2,397.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	NOVIEMBRE
DICIEMBRE	121.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	DICIEMBRE
	19,179.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

GRAN TOTAL A MILES DE PESOS **19,179.73**

REGISTRO MENSUAL DE LAS APORTACIONES FEDERALES, CANALIZADAS POR SEP/DGESU/DSU, AUTORIZADAS POR EL GOBIERNO FEDERAL A LAS IPES EN EL EJERCICIO 2022.
(MILES DE PESOS)

CLAVE DEL PROYECTO	RECURSOS OTORGADOS DE LA DSU EN LOS PROGRAMAS AUTORIZADOS.	PRIMER TRIMESTRE 2022			Acumulado Trimestral	SEGUNDO TRIMESTRE 2022			Acumulado Trimestral	TERCER TRIMESTRE 2022			Acumulado Trimestral	CUARTO TRIMESTRE 2022			Acumulado Trimestral
		ENERO	FEBRERO	MARZO		ABRIL	MAYO	JUNIO		JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE		OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
U006	SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006	1,801.00	2,103.00	4,306.00	4,306.00	6,599.00	7,796.00	10,193.00	10,193.00	11,990.00	13,187.00	14,384.00	14,384.00	16,661.00	19,056.00	19,179.73	19,179.73
	R/M	1,801.00	302.00	- 2,203.00	4,306.00	2,293.00	1,197.00	2,397.00		5,887.00	1,197.00	1,197.00	4,191.00	2,277.00	2,397.00	121.73	4,795.73
S247	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP) S247	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	R/M				0.00					0.00							0.00
U006	EXTRAORDINARIO U006	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	R/M				0.00					0.00							0.00
AAA		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	R/M				0.00					0.00							0.00
BBB		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	R/M				0.00					0.00							0.00
CCC		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	R/M				0.00					0.00							0.00
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		R/M			0.00					0.00							0.00
	TOTAL DEL TRIMESTRE				4,306.00					5,887.00					4,191.00		4,795.73

R/M REGISTRO DE LOS RECURSOS MENSUALES REPORTADO A MILES DE PESOS

Clave del Proyecto	NOMBRE DEL PROYECTO 2022
U006	SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006
S247	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP) S247
U006	EXTRAORDINARIO U006
AAA	
BBB	
CCC	

Note: AAA, BBB y CCC = Llenar si la IPES es beneficiaria de otro programa extraordinario.

Handwritten signatures and initials in blue ink are present at the bottom right of the page, appearing to be signatures of officials or staff members involved in the process.

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR.

En términos del artículo 36, fracción I del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2022.

Programas y cumplimiento de metas.

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta.

Enero- Diciembre 2022.

Fracción I

Nombre de la Universidad	Programas PEF/2022		PRIMER TRIMESTRE DEL 2022			SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2022			TERCER TRIMESTRE 2022			CUARTO TRIMESTRE DEL 2022			NOTA	
			LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)			LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)			LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)			LOS PROGRAMAS A LOS QUE SE DESTINEN LOS RECURSOS FEDERALES (MILES DE PESOS)				
			Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre		
Instituto Campechano	SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006	A R/M	302.00 302.00	2,103.00 1,801.00	4,306.00 2,203.00	6,599.00 2,293.00	7,796.00 1,197.00	10,193.00 2,397.00	11,990.00 1,797.00	13,187.00 1,197.00	14,384.00 1,197.00	16,661.00 2,277.00	19,058.00 2,397.00	19,179.73 121.73		
	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP) S247	A R/M	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00		
	EXTRAORDINARIO U006	A R/M	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00		
	AAA	A R/M	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00		
	BBB	A R/M	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00		
	CCC	A R/M	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00		
		A R/M	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00		
	SUMA DEL MES		302.00	1,801.00	2,203.00	2,293.00	1,197.00	2,397.00	1,797.00	1,197.00	1,197.00	2,277.00	2,397.00	121.73		
	SUMAS ACUMULADAS		302.00	2,103.00	4,306.00	6,599.00	7,796.00	10,193.00	11,990.00	13,187.00	14,384.00	16,661.00	19,058.00	19,179.73		
	ACUMULADO DEL TRIMESTRE				4,306.00			6,887.00			4,191.00			4,795.73		

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI

DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

LICDA. RAQUEL ALFONSO LA SANTO SANDOVAL

DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACION

DRA. MARÍA BEATRIZ ALVAREZ

ENCARGADA DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE PLANEACIÓN Y CALIDAD

LICDA. HELGA IRACEMA CRUZ SEGOVIA

DIRECTOR DEL ORGÁNICO INTERNO DE CONTROL

LICDA. BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA

Directora

RECURSOS FEDERALES QUE SE RECIBIERON INCLUYENDO SUBSIDIOS EXTRAORDINARIOS. DANDO CUMPLIMIENTO AL ARTÍCULO 36 DEL DECRETO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN PARA 2022. DEBERÁ PRESENTARSE EN LAS FRACCIONES I, II Y III. EL ÓRGANO DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN SERÁ EL RESPONSABLE DE VALIDAR LA INFORMACIÓN PRESENTADA AL C. RECORRIDO (I, II Y III) DE LOS RECURSOS MINISTRADOS EN EL PRESENTE EJERCICIO.

A "Acumulado"

R/M = Recursos Federales Mensuales (Subsidios Ordinario y Extraordinarios 2022)

RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR

Costo de la plantilla de personal

En términos del artículo 36, fracción II del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2022

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta

Periodo del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2022

Fracción II

CUARTO TRIMESTRE 2022

Universidad / Institución	Estructura de la Plantilla (Desagregada)													
	Categoría	Tipo de personal	Costo unitario bruto (pesos)			Número de plazas			Responsabilidad laboral	Ubicación	Costo total de la plantilla (Pesos)			
			Octubre	Noviembre	Diciembre	Octubre	Noviembre	Diciembre			Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulado oct. a dic.
Instituto Campechano														

NO APLICA

Four handwritten signatures in blue ink are visible at the bottom right corner of the page. The signatures appear to be initials or names, possibly belonging to officials or staff members involved in the reporting process.

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR

En términos del artículo 36, fracción III, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2022

Desglose del gasto corriente de operación

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta

Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2022

Fracción III

Universidad / Institución	Programa	Fracción III									CUARTO TRIMESTRE 2022		
		Materiales y Suministros			Servicios Generales			Otros			ACUMULADO A DICIEMBRE 2022		
		Octubre	Noviembre	Diciembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero-Octubre	Enero-Nov.	Enero-Diciembre
Instituto Campechano	SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006	107.21	1,212.81	2,165.05	1,708.45	1,305.81	3,124.98	0.00	0.00	0.00	11,370.76	13,889.39	19,179.42
	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP) S247	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	EXTRAORDINARIO U006	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	AAA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	BBB	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	CCC	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUMA DEL MES		107.21	1,212.81	2,165.05	1,708.45	1,305.81	3,124.98	0.00	0.00	0.00	11,370.76	13,889.39	19,179.42
SUMAS ACUMULADAS		107.21	1,320.03	3,485.07	5,193.53	6,499.34	9,624.32	9,624.32	9,624.32	9,624.32	1,815.67	4,334.29	9,624.32
ACUMULADO DEL TRIMESTRE				3,485.07			6,139.25			0.00			9,624.32

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

LICDA. RAQUEL CONCEPCIÓN CASTILLA SANDOVAL
DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

LAE. HELGA IRACEMA CRUZ SEGOVIA
DIRECTOR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL

DRA. MARIBEL BAUTISTA ÁLVAREZ
ENCARGADA DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE PLANEACIÓN Y CALIDAD

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA
RECTORA

Cálculo de porcentajes								
9,624.32								
36%		64%			0%			
3,485.07		6,139.25			0.00			
Materiales y Suministros			Servicios Generales			Otros		
Octubre	Noviembre	Diciembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
107.21 3.08%	1,212.81 34.80%	2,165.05 62.12%	1,708.45 27.83%	1,305.81 21.27%	3,124.98 50.90%	0.00 0.00%	0.00 0.00%	0.00 0.00%

APARTADO "ÚNICO" DEL ANEXO DE EJECUCIÓN QUE FORMA PARTE INTEGRANTE DEL CONVENIO DE APOYO FINANCIERO 2022

MONTO TOTAL ANUAL DEL SUBSIDIO ORDINARIO, MDP	%	FRACCIÓN
---	---	----------

SUELdos DE PLANTILLA	0.00%	II
GASTOS	9,624.32	100.00% III
TOTAL	<u>9,624.32</u>	100.00% I

	TRIMESTRE				SUMA
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	
PLANTILLA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTOS	4,306.00	5,887.00	4,191.00	4,795.73	19,179.73
	<u>4,306.00</u>	<u>5,887.00</u>	<u>4,191.00</u>	<u>4,795.73</u>	<u>19,179.73</u>

COMPROBACIÓN TRIMESTRAL	
FRACCIONES	
I	4,795.73
II	
III	9,624.32
	-4,828.59

COMPROBACIÓN ANUAL	
Ingreso total (Hoja trabajo)	19,179.73
Gasto total de los trimestres	19,179.729
DIFERENCIA	<u>0.00</u>

Handwritten signatures in blue ink, likely signatures of authorized officials or witnesses.



Instituto Campechano

Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2022
(Miles de pesos)

ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS	DICIEMBRE	ACUMULADO	
		ENE. A DIC. 2022	
RECURSOS FEDERALES	4,795.73	100.00%	19,179.73 100.00%
TOTAL DE INGRESOS FEDERALES	4,795.73	100.00%	19,179.73 100.00%
EGRESOS			
PLANTILLA	0.00	0.00%	0.00 0.00%
MATERIALES SUMINISTROS	3,485.07	36.21%	4,634.88 0.00%
GASTOS GENERALES	6,139.25	63.79%	14,544.53 0.00%
OTROS	0.00	0.00%	0.00 0.00%
TOTAL DE EGRESOS FEDERALES	9,624.32	100.00%	19,179.4161 0.00%
UTILIDAD O PÉRDIDA	-4,828.59	-100.69%	0.31 0.00%

ELABORÓ

C.P. MANUEL SOLÍS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL DE FINANZAS
NOTA:

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

La información presentada en este formato, no exime la entrega de la Fracción IV, "Los estados de situación financiera, analítico, así como el de origen y aplicación de recursos públicos federales", mismos que deberán anexar en la entrega trimestral.

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR

En términos del artículo 36, fracción V, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2022

Información desagregada sobre matrícula

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta

Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2022

Universidad / Institución	Instituto Campechano
---------------------------	----------------------

CONSOLIDADO

Nivel Educativo	Número de Alumnos		
	Primer Ingreso	Reingreso	Total
Medio Superior	0	764	764
Técnico Superior Universitario	0	0	0
Licenciatura	0	1289	1289
Especialidad	0	0	0
Maestría	0	5	5
Doctorado	0	1	1
Otros	0	0	0
TOTAL	0	2,059	2,059

Nivel Educativo	Escuela/Facultad/Centro	Municipio	Programa/Carrera	Número de Alumnos		
				Primer Ingreso	Reingreso	Total
MEDIO SUPERIOR	PREPARATORIA MATUTINA	CAMPECHE	BACHILLERATO	0	401	401
MEDIO SUPERIOR	PREPARATORIA VESPERTINA	CAMPECHE	BACHILLERATO	0	363	363
SUPERIOR	NORMAL PREESCOLAR	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	84	84
SUPERIOR	NORMAL PRIMARIA	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	92	92
SUPERIOR	NORMAL SUPERIOR	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	127	127
SUPERIOR	TURISMO	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	172	172
SUPERIOR	CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	109	109
SUPERIOR	TRABAJO SOCIAL	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	147	147
SUPERIOR	TRABAJO SOCIAL HECELCHAKÁN	HECELCHAKÁN	LICENCIATURA	0	62	62
SUPERIOR	TRABAJO SOCIAL MOD. ABIERTA	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	17	17
SUPERIOR	EDUCACION ARTISTICA	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	95	95

DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR

En términos del artículo 36, fracción V, del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2022

Información desagregada sobre matrícula

La información presentada es acumulada al periodo que se reporta

Del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2022

Universidad / Institución	Instituto Campechano					
	EDUCACION ARTISTICA HECELCHAKÁN	HECELCHAKÁN	LICENCIATURA	0	5	5
SUPERIOR	MERCADOTECNIA	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	99	99
SUPERIOR	GASTRONOMIA	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	215	215
SUPERIOR	ARTES VISUALES	CAMPECHE	LICENCIATURA	0	65	65
POSGRADO	DIRECCION GENERAL DE ESTUDIOS DE POSGRADO F.	CAMPECHE	MAESTRÍA	0	5	5
POSGRADO	DIRECCION GENERAL DE ESTUDIOS DE POSGRADO F.	CAMPECHE	DOCTORADO	0	1	1
				TOTAL	0	2,059
						2,059

M.C. FERNANDO CHUC CANUL
DIRECTOR DE CONTROL ESCOLAR



CONTROL ESCOLAR

Nota: La fracción V del artículo 36 en este formato, es independiente del artículo 34 PEF sobre matrícula Auditada que deberá ser entregado a la instancia correspondiente.

(El formato está preparado para agregar las filas que sean necesarias).

(Handwritten signatures and initials are visible at the bottom right, including 'SK', 'P', and 'CJ').

Instituto Campechano
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



	Concepto	2022	2021
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
Ingresos de Gestión		20,962,107	20,000,855
Impuestos		0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		0	0
Contribuciones de Mejoras		0	0
Derechos		0	0
Productos		4,794	10,685
Aprovechamientos		0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		20,957,313	19,990,170
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		176,110,691	170,666,844
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		176,110,691	170,666,844
Otros Ingresos y Beneficios		0	0
Ingresos Financieros		0	0
Incremento por Variación de Inventarios		0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0	0
Disminución del Exceso de Provisiones		0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios		0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios		197,072,798	190,667,700
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS			
Gastos de Funcionamiento		184,600,963	183,637,611
Servicios Personales		155,901,951	155,802,685
Materiales y Suministros		5,694,608	6,273,896
Servicios Generales		23,004,404	21,561,030
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		418,565	746,900
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0	0
Transferencias al Resto del Sector Público		0	0
Subsidios y Subvenciones		0	0
Ayudas Sociales		418,565	746,900
Pensiones y Jubilaciones		0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0	0
Transferencias a la Seguridad Social		0	0
Donativos		0	0
Transferencias al Exterior		0	0
Participaciones y Aportaciones		11,249,169	10,247,103
Participaciones		0	0
Aportaciones		0	0
Convenios		11,249,169	10,247,103
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		0	0
Intereses de la Deuda Pública		0	0
Comisiones de la Deuda Pública		0	0
Gastos de la Deuda Pública		0	0
Costo por Coberturas		0	0
Apoyos Financieros		0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		710,743	813,561
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones		710,743	813,561
Provisiones		0	0
Disminución de Inventarios		0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		0	0
Otros Gastos		0	0
Inversión Pública		0	0
Inversión Pública no Capitalizable		0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas		196,979,440	195,445,175
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		93,358	-4,777,475

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

AutORIZO

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. María Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisor

C.P. Manuel Solís Denigris
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Actividades
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022
 (Cifras en Pesos)



Concepto	2022	2021
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	20,962,107	20,000,855
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	4,784	10,685
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	20,957,313	19,990,170
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	176,110,691	170,666,844
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	176,110,691	170,666,844
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	197,072,798	190,667,700
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	184,600,963	183,637,611
Materiales y Suministros	155,901,951	155,802,685
Servicios Generales	5,694,608	6,273,896
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	23,004,404	21,561,030
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	418,565	746,900
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	418,565	746,900
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	11,249,169	10,247,103
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	196,979,440	195,445,175
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	93,358	-4,777,475

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Licda. Ida Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

L.C. Guadalupe Puga Ku

Directora Interna de Contabilidad

C.P. Manuel Solis Denegri
Director General Interino de Finanzas

Revisor

Instituto Campechano
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



	Concepto	2022	2021
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
Ingresos de Gestión		20,962,107	20,000,855
Impuestos		0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		0	0
Contribuciones de Mejoras		0	0
Derechos		0	0
Productos		0	0
Aprovechamientos		4,794	10,685
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		20,957,313	19,990,170
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		176,110,691	170,666,844
Otros Ingresos y Beneficios			
Ingresos Financieros		0	0
Incremento por Variación de Inventarios		0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0	0
Disminución del Exceso de Provisiones		0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios		0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios		197,072,798	190,667,700
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS			
Gastos de Funcionamiento			
Servicios Personales		184,600,963	183,637,611
Materiales y Suministros		155,901,951	155,802,685
Servicios Generales		5,694,608	6,273,896
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		23,004,404	21,561,030
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		418,565	746,900
Transferencias al Resto del Sector Público		0	0
Subsidios y Subvenciones		0	0
Ayudas Sociales		0	0
Pensiones y Jubilaciones		418,565	746,900
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0	0
Transferencias a la Seguridad Social		0	0
Donativos		0	0
Transferencias al Exterior		0	0
Participaciones y Aportaciones			
Participaciones		11,249,169	10,247,103
Aportaciones		0	0
Convenios		0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		11,249,169	10,247,103
Intereses de la Deuda Pública		0	0
Comisiones de la Deuda Pública		0	0
Gastos de la Deuda Pública		0	0
Costo por Coberturas		0	0
Apoyos Financieros		0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		710,743	813,561
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones		710,743	813,561
Provisiones		0	0
Disminución de Inventarios		0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		0	0
Otros Gastos		0	0
Inversión Pública			
Inversión Pública no Capitalizable		0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas		196,979,440	195,445,175
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		93,358	-4,777,475

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autoriza

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. Sonia Ciudadanos Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisa

C.P. Manuel Solis Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	10,431,357	8,849,487	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,491,685	9,164,120
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,083	83,120	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	47,062	46,672	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	103,803	716,256	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	19,913
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	10,587,304	9,695,534	Otros Pasivos a Corto Plazo	19,917	520
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	8,511,602	9,184,553
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	19,462,087	21,464,089	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-17,980,202	-19,302,288	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	42,630,591	41,203,685
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	42,630,591	41,203,685
Otros Activos no Circulantes	36,285	36,285	Total del Pasivo	51,142,193	50,388,238
Total de Activos No Circulantes	1,518,170	2,198,086	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	12,105,475	11,893,620	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	28,675,627	28,675,627
			Aportaciones	15,562,601	15,562,601
			Donaciones de Capital	13,113,026	13,113,026
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-67,712,345	-67,170,245
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	93,358	-4,777,475
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-58,015,197	-53,237,722
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,790,506	-9,155,047
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	-39,036,718	-38,494,618
			Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	12,105,475	11,893,620

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

J.C. Gloria Madalupé Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisor

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	10,431,357	8,849,487	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,491,685	9,164,120
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,083	83,120	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	47,062	46,672	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	103,803	716,256	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	19,913
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	10,587,304	9,695,534	Otros Pasivos a Corto Plazo	19,917	520
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	8,511,602	9,184,553
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	19,462,087	21,464,089	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-17,980,202	-19,302,288	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	42,630,591	41,203,685
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	42,630,591	41,203,685
Otros Activos no Circulantes	36,285	36,285	Total del Pasivo	51,142,193	50,388,238
Total de Activos No Circulantes	1,518,170	2,198,086	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	12,105,475	11,893,620	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	28,675,627	28,675,627
			Aportaciones	15,562,601	15,562,601
			Donaciones de Capital	13,113,026	13,113,026
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-67,712,345	-67,170,245
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	93,358	-4,777,475
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-58,015,197	-53,237,722
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,790,506	-9,155,047
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	-39,036,718	-38,494,618
			Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	12,105,475	11,893,620

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Licda. Ilsa Beatriz Cevalvera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

C.P. Manuel Solis Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	10,431,357	8,849,487	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,491,685	9,164,120
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,083	83,120	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	47,062	46,672	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	103,803	716,256	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	19,913
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	10,587,304	9,695,534	Otros Pasivos a Corto Plazo	19,917	520
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	8,511,602	9,184,553
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	19,462,087	21,464,089	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-17,980,202	-19,302,288	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	42,630,591	41,203,685
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	42,630,591	41,203,685
Otros Activos no Circulantes	36,285	36,285	Total del Pasivo	51,142,193	50,388,238
Total de Activos No Circulantes	1,518,170	2,198,086	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	12,105,475	11,893,620	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	28,675,627	28,675,627
			Aportaciones	15,562,601	15,562,601
			Donaciones de Capital	13,113,026	13,113,026
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-67,712,345	-67,170,245
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	93,358	-4,777,475
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-58,015,197	-53,237,722
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,790,506	-9,155,047
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	-39,036,718	-38,494,618
			Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	12,105,475	11,893,620

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. Soledad Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solis Denegri

Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Flujo de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	197,072,798	190,667,700
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	4,794	10,685
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	20,957,313	19,990,170
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	176,110,691	170,666,844
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación		
Servicios Personales	195,460,100	191,754,097
Materiales y Suministros	153,989,031	153,519,489
Servicios Generales	5,694,578	6,273,896
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	22,416,492	21,010,881
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	418,565	745,400
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	11,249,169	9,559,601
Otras Aplicaciones de Operación	1,692,265	644,830
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,612,698	-1,086,397
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	30,827	23,032
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	30,827	23,032
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-30,827	-23,032
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,581,870	-1,109,429
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	8,849,487	9,958,915
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	10,431,357	8,849,487

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

AutORIZÓ

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Superior de Contabilidad

Revisor

C.P. Manuel Solís Denegri

Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	197,072,798	190,667,700
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	4,794	10,685
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	20,957,313	19,990,170
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	176,110,691	170,666,844
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación		
Servicios Personales	195,460,100	191,754,097
Materiales y Suministros	153,989,031	153,519,489
Servicios Generales	5,694,578	6,273,896
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	22,416,492	21,010,881
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	418,565	745,400
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	11,249,169	9,559,601
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,692,265	644,830
		-1,086,397
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	30,827	23,032
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	30,827	23,032
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-30,827	-23,032
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,581,870	-1,109,429
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	8,849,487	9,958,915
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	10,431,357	8,849,487

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Reviso

C.P. Manuel Solís Denegri

Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Instituto Campechano
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	197,072,798	190,667,700
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	4,794	10,685
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	20,957,313	19,990,170
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	176,110,691	170,666,844
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación		
Servicios Personales	195,460,100	191,754,097
Materiales y Suministros	153,989,031	153,519,489
Servicios Generales	5,694,578	6,273,896
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	22,416,492	21,010,881
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	418,565	745,400
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	11,249,169	9,559,601
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,612,698	-1,086,397
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	30,827	23,032
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	30,827	23,032
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-30,827	-23,032
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,581,870	-1,109,429
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	8,849,487	9,958,915
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	10,431,357	8,849,487

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri

Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. Silvia Guadalupe Puga Ku
Directora Interna de Contabilidad

Instituto Campechano
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2021	28,675,627				28,675,627
Aportaciones	15,562,601	0	0	0	15,562,601
Donaciones de Capital	13,113,026	0	0	0	13,113,026
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2021		-62,392,770	-4,777,475		-67,170,245
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-4,777,475	0	-4,777,475
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-53,237,722	0	0	-53,237,722
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-9,155,047	0	0	-9,155,047
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2021	28,675,627	-62,392,770	-4,777,475	0	-38,494,618
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2022		-4,777,475	4,235,375		-542,100
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	93,358	0	93,358
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-4,777,475	4,777,475	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-635,458	0	-635,458
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2022				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2022	28,675,627	-67,170,245	-542,100	0	-39,036,718

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. Sra. Graciela Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solis Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2021	28,675,627				28,675,627
Aportaciones	15,562,601	0	0	0	15,562,601
Donaciones de Capital	13,113,026	0	0	0	13,113,026
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2021		-62,392,770	-4,777,475		-67,170,245
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-4,777,475	0	-4,777,475
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-53,237,722	0	0	-53,237,722
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-9,155,047	0	0	-9,155,047
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2021	28,675,627	-62,392,770	-4,777,475	0	-38,494,618
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2022		-4,777,475	4,235,375		-542,100
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	93,358	0	93,358
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-4,777,475	4,777,475	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-635,458	0	-635,458
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2022				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2022	28,675,627	-67,170,245	-542,100	0	-39,036,718

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. Sra. Guadalupe Puga Ku
Directora Interna de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022
(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2021	28,675,627				28,675,627
Aportaciones	15,562,601	0	0	0	15,562,601
Donaciones de Capital	13,113,026	0	0	0	13,113,026
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2021		-62,392,770	-4,777,475		-67,170,245
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-4,777,475	0	-4,777,475
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-53,237,722	0	0	-53,237,722
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-9,155,047	0	0	-9,155,047
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2021	28,675,627	-62,392,770	-4,777,475	0	-38,494,618
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2022		-4,777,475	4,235,375		-542,100
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	93,358	0	93,358
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-4,777,475	4,777,475	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-635,458	0	-635,458
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2022				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2022	28,675,627	-67,170,245	-542,100	0	-39,036,718

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

AutORIZÓ

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. Silvia Guadalupe Puga Ku
Directora Interna de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Origen y Aplicación de los Recursos
Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2022
(Pesos)



ORIGEN DE LOS RECURSOS

PRODUCTOS

INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y	\$4,794.12
Disminuciones del Activo	\$20,957,312.84
Incrementos del Pasivo	\$176,110,691.00
Incrementos del Patrimonio	\$220,577,615.27
TOTAL ORIGEN	\$281,610,716.07
	-\$43,272,092.92
	\$655,989,036.38

APLICACIÓN DE LOS RECURSOS

SERVICIOS PERSONALES

MATERIALES Y SUMINISTROS	\$155,901,950.77
SERVICIOS GENERALES	\$5,694,608.10
AYUDAS SOCIALES	\$23,004,404.24
CONVENIOS	\$418,565.25
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS,	\$11,249,169.00
Incrementos del Activo	\$710,742.65
Disminuciones del Pasivo	\$222,251,733.01
Disminuciones del Patrimonio	\$230,468,552.89
EXISTENCIA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL	-\$4,142,016.71
TOTAL APLICACIÓN	\$10,431,327.18
	\$655,989,036.38

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. Sonia Gómez Puga Ku
Directora Interna de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Origen y Aplicación de los Recursos
Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2022
(Pesos)



ORIGEN DE LOS RECURSOS

PRODUCTOS

INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y	\$4,794.12
Disminuciones del Activo	\$20,957,312.84
Incrementos del Pasivo	\$176,110,691.00
Incrementos del Patrimonio	\$220,577,615.27
TOTAL ORIGEN	\$281,610,716.07
	-\$43,272,092.92
	\$655,989,036.38

APLICACIÓN DE LOS RECURSOS

SERVICIOS PERSONALES

MATERIALES Y SUMINISTROS	\$155,901,950.77
SERVICIOS GENERALES	\$5,694,608.10
AYUDAS SOCIALES	\$23,004,404.24
CONVENIOS	\$418,565.25
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS,	\$11,249,169.00
Incrementos del Activo	\$710,742.65
Disminuciones del Pasivo	\$222,251,733.01
Disminuciones del Patrimonio	\$230,468,552.89
EXISTENCIA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL	-\$4,142,016.71
TOTAL APLICACIÓN	\$10,431,327.18
	\$655,989,036.38

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. Sonia Guadalupe Puga Ku

Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Origen y Aplicación de los Recursos
Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2022
(Pesos)



ORIGEN DE LOS RECURSOS

PRODUCTOS	\$4,794.12
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y	\$20,957,312.84
Disminuciones del Activo	\$176,110,691.00
Incrementos del Pasivo	\$220,577,615.27
Incrementos del Patrimonio	\$281,610,716.07
TOTAL ORIGEN	\$655,989,036.38
	-\$43,272,092.92

APLICACIÓN DE LOS RECURSOS

SERVICIOS PERSONALES	\$155,901,950.77
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$5,694,608.10
SERVICIOS GENERALES	\$23,004,404.24
AYUDAS SOCIALES	\$418,565.25
CONVENIOS	\$11,249,169.00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS,	\$710,742.65
Incrementos del Activo	\$222,251,733.01
Disminuciones del Pasivo	\$230,468,552.89
Disminuciones del Patrimonio	-\$4,142,016.71
EXISTENCIA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL TOTAL APLICACIÓN	\$10,431,327.18
	\$655,989,036.38

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisor

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboro

L.C. Sonia Elizabeth Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad